

Fondazione Marcello Candia  
ENTE FILANTROPICO DEL TERZO SETTORE

# BILANCIO SOCIALE



# 2025

Fondazione Marcello Candia  
ETS



# Fondazione Marcello Candia

## Ente filantropico del Terzo Settore

### Bilancio Sociale dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025

<b>Nome</b>	<b>Fondazione Marcello Candia - Ente Filantropico del Terzo Settore</b>
<b>Sede in</b>	<b>Milano Via P. Colletta n. 21</b>
<b>Codice Fiscale</b>	<b>97018780151</b>
<b>Forma Giuridica</b>	<b>Fondazione riconosciuta</b>
<b>Attività di interesse generale prevalente</b>	<b>Finalità solidaristiche e di utilità sociale destinate ai malati e ai poveri del Brasile</b>

#### NOTA METODOLOGICA

La Fondazione Marcello Candia Ente Filantropico del Terzo Settore, con il presente documento rendiconta le attività relative all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 attenendosi ai seguenti principi:

- Il Bilancio Sociale dell'Esercizio è conforme alle disposizioni di cui all'articolo 14 comma 1 del Decreto legislativo del 3 luglio 2017, n. 117. Aderisce, inoltre, alle Linee Guida di cui al Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali del 4 luglio 2019.
- I dati qui presentati sono stati raccolti dagli amministratori della Fondazione, mettendo così a disposizione di tutti la rendicontazione sociale d'impresa.
- Non si segnalano cambiamenti significativi di perimetro o metodi di misurazione rispetto al precedente periodo.
- Il Bilancio Sociale comprende lo schema di Bilancio d'Esercizio 2025 approvato dal Consiglio di amministrazione.

# SOMMARIO

<b>1</b>	<b>La Fondazione Marcello Candia E.T.S.</b>	<b>3</b>
1.1	PREMESSA	3
1.1.1	La Fondazione Ente del Terzo Settore	3
1.1.2	Il Bilancio Sociale	3
1.2	LO SCOPO ISTITUZIONALE	3
1.3	LA FONDAZIONE CANDIA NEL TEMPO: DALLE ORIGINI A OGGI	4
1.4	GOVERNANCE E AMMINISTRAZIONE	5
1.4.1	Consiglio di Amministrazione	5
1.4.2	Presidente e Vice Presidente	6
1.4.3	Organo di controllo	7
1.4.4	Funzionamento degli organi di governo	8
1.5	PERSONALE DIPENDENTE	10
<b>2</b>	<b>I nostri Progetti</b>	<b>11</b>
2.1	LETTERA AGLI AMICI DI MARCELLO CANDIA	12
2.2	OBIETTIVI ISTITUZIONALI RAGGIUNTI NEL 2025	13
2.3	OBIETTIVI ISTITUZIONALI PER IL 2026	14
<b>3</b>	<b>Le Risorse economiche e finanziarie</b>	<b>15</b>
3.1	BILANCIO D'ESERCIZIO 2025	16
3.2	ANALISI COSTI E RICAVI	17
3.3	LA SITUAZIONE FINANZIARIA	18

# 1 La Fondazione Marcello Candia E.T.S.

## 1.1 PREMESSA

### 1.1.1 La Fondazione Ente del Terzo Settore

La Fondazione, a seguito di delibera del Consiglio di amministrazione in data 23 settembre 2025, ha provveduto a modificare il proprio statuto ai sensi del D. Lgs. 3 luglio 2017 n. 117 al fine di ottenere il riconoscimento ufficiale di Ente del Terzo Settore (ETS).

Le modifiche statutarie hanno recepito il dettato del D. Lgs. 3 luglio 2017 n. 117, mantenendo invariato lo scopo sociale e gli organi direttivi e di controllo.

Con decreto in data 13 ottobre 2025 la Fondazione, in forza del provvedimento rep. n. 159729 del Direttore Settore Politiche del lavoro, Welfare metropolitano e Promozione delle pari opportunità della città metropolitana di Milano, è stata iscritta nel RUNTS con la nuova denominazione di Fondazione Marcello Candia - Ente Filantropico del Terzo Settore.

### 1.1.2 Il Bilancio Sociale

Il Bilancio Sociale della Fondazione Candia presenta a tutti i suoi portatori di interesse e a coloro che a vario titolo sono in relazione con la stessa, l'attività svolta nel corso dell'esercizio.

Si tratta di uno strumento di rendicontazione e di informazione rivolto al sociale, a fianco del tradizionale bilancio patrimoniale ed economico di esercizio, che consente alla stessa di mettere in evidenza quanto realizzato nel corso dell'anno, le scelte intraprese in coerenza con i fini istituzionali, i valori che l'hanno guidata, i risultati conseguiti.

Il Bilancio Sociale è stato redatto secondo i principi di rilevanza per la comprensione della situazione e dell'andamento della Fondazione, di completezza, di trasparenza, neutralità, competenza, comparabilità, chiarezza, veridicità e attendibilità.

## 1.2 LO SCOPO ISTITUZIONALE

La Fondazione persegue esclusivamente, senza scopo di lucro, finalità solidaristiche e di utilità sociale ai sensi dell'articolo 5 del D. Lgs. n.117/ 2017, Codice del Terzo Settore, in particolare, lo scopo della Fondazione è quello di concorrere con aiuti e sussidi alla promozione, costituzione e finanziamento di opere di carattere missionario e caritativo destinate ai malati, ai lebbrosi e ai poveri del Brasile, con

particolare riferimento alla Regione Amazzonica, in continuità con l'esperienza vissuta e l'esempio lasciato in eredità da Marcello Candia.

Il patrimonio della Fondazione è costituito dai beni oggetto di dotazione iniziale, dagli altri beni acquistati o ricevuti successivamente, da quelli che pervengono alla medesima per effetto di erogazioni, liberali, eredità e legati da parte di chiunque intenda contribuire al perseguimento dello scopo della Fondazione mediante l'incremento del suo patrimonio.

La Fondazione provvede al conseguimento dei suoi scopi istituzionali utilizzando i fondi provenienti annualmente da erogazioni liberali e lasciti testamentari.

### **1.3 LA FONDAZIONE CANDIA NEL TEMPO: DALLE ORIGINI A OGGI**

La Fondazione è la concreta conseguenza dello slancio missionario di Marcello Candia.

Marcello Candia (1916-1983), industriale milanese, dopo aver sostenuto opere a carattere sociale, caritativo ed educativo in Italia, nel 1965 ha venduto la sua azienda e con il ricavato ha costruito un ospedale di 150 posti letto per i poveri a Macapá, nello stato dell'Amapá avendo individuato in questo luogo le situazioni di maggior povertà in assoluto in quei tempi.

Negli anni successivi si è trasferito a vivere tra i poveri nell'Amazzonia brasiliana e si è dedicato a realizzare altre opere in Brasile e a sostenere iniziative già esistenti. Tra queste, la ristrutturazione del lebbrosario di Marituba (Pará).

Nella sua lungimiranza, prima della sua morte ha costituito, nel 1982, la Fondazione che porta il suo nome e di cui fu il primo Presidente, con lo scopo di proseguire la sua azione di solidarietà, di dare continuità alle opere da lui iniziate e di svilupparne altre sollecitate da situazioni di dolorosa miseria. La Fondazione promuove iniziative a favore dei lebbrosi, dei bambini, degli ammalati e dei poveri del Brasile con particolare riferimento alla regione amazzonica e a quelle del nord-est, che sono le più povere del Paese. I fondi raccolti vengono destinati alle diverse iniziative e trasmessi direttamente ai responsabili di ogni singola opera.

L'attività della Fondazione Marcello Candia si basa sull'attività dei consiglieri, in proficuo rapporto con istituzioni ecclesiali (diocesi, congregazioni religiose, associazioni e fondazioni laiche) che in Brasile operano nel campo assistenziale-sanitario e in quello educativo. Ogni sei mesi una rappresentanza del consiglio si reca in Brasile per la verifica delle attività e lo sviluppo delle nuove iniziative.

La Fondazione è stata costituita con atto Notaio Moretti di Milano del 1/2/1982, ed è stata eretta ad Ente Morale nel settembre 1983; è Persona Giuridica iscritta quale Ente filantropico del Terzo Settore nel RUNTS dal 13/10/2025.

## **1.4 GOVERNANCE E AMMINISTRAZIONE**

Il sistema di governo e controllo della Fondazione Candia è configurato, così come previsto dallo Statuto, in Consiglio di amministrazione, Presidente e Vice Presidente e Organo di controllo. Lo Statuto indica come le cariche istituzionali devono essere assegnate e quali compiti e poteri afferiscono a ciascuna di esse.

### **1.4.1 Consiglio di amministrazione**

Con riferimento al Consiglio di amministrazione l'attuale Statuto, modificato ai sensi del D. Lgs. 3 luglio 2017 n. 117, prevede all'articolo 5 che la Fondazione deve essere retta da un Consiglio di Amministrazione composto da cinque a sette membri così individuati:

- 1 membro designato dall'Arcivescovo pro tempore di Milano per la durata in carica di 5 anni, rieleggibile;
- 1 membro designato dall'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano per la durata in carica di 5 anni, rieleggibile;
- da tre a cinque membri nominati per cooptazione dagli altri membri del Consiglio in carica, che rimangono in carica per cinque anni e sono rieleggibili.

Qualora uno dei membri nominati dal Consiglio cessi anzi tempo e per qualunque ragione dalla carica, verrà sostituito da altro Consigliere cooptato dal Consiglio a maggioranza con le medesime modalità.

Il Consigliere così nominato resta in carica per lo stesso periodo del Consigliere sostituito.

Qualora cessi anzi tempo e per qualunque ragione dalla carica uno dei due membri come sopra designati da terzi, sarà sostituito da altro Consigliere designato dalla medesima autorità.

La nomina a componente del Consiglio di Amministrazione comporta, per ciascuno dei membri, la disponibilità a recarsi in Brasile per conoscere da vicino le attività istituzionali.

Al termine dell'esercizio 2025 e alla data della redazione del Bilancio Sociale, il Consiglio di amministrazione risulta composto come descritto nella tabella seguente:

<b>COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE</b>
--

Nome e Cognome	Data di nomina	Ente nominante	Scadenza
Alessandra Capè	23/09/2025	Cda	31/12/2029
Gianluca Lazzati	23/09/2025	Cda	31/12/2029
Don Mario Antonelli	31/03/2021	Arcivescovo di Milano	20/02/2026
Carlo Torti	23/06/2025	Università Cattolica	22/06/2030
Mario Conti	23/09/2025	Cda	31/12/2029
Marina Lazzati	23/09/2025	Cda	31/12/2029
Massimo Tedeschi	23/09/2025	Cda	31/12/2029

### 1.4.2 Presidente e Vice Presidente

Il Presidente e il Vice Presidente devono essere scelti fra i Consiglieri e rimangono in carica per 5 anni con la possibilità di essere rieletti.

La rappresentanza legale della Fondazione, così come indicato dallo Statuto all'articolo 9, spetta al Presidente e al Vice Presidente i quali inoltre in via disgiuntiva devono:

- curare l'osservanza dello Statuto;
- sorvegliare il buon andamento amministrativo della Fondazione provvedendo all'amministrazione ordinaria del patrimonio;
- provvedere ai rapporti con l'autorità amministrativa;
- convocare il Consiglio di Amministrazione che presiedono proponendo gli argomenti da trattare;
- adottare, in caso di urgenza, ogni provvedimento necessario, riferendone al Consiglio nel più breve tempo possibile.

Al termine dell'esercizio 2025 e alla data della redazione del Bilancio Sociale, le cariche di Presidente e Vice Presidente risultano ricoperte da:

Alessandra Capè – Presidente - in scadenza con l'approvazione del bilancio al 31/12/2029;

Gianluca Lazzati – Vice Presidente – in scadenza con l'approvazione del bilancio al 31/12/2029.

### 1.4.3 Organo di controllo

Lo Statuto della Fondazione, all'articolo 12, prevede che l'Organo di controllo può essere monocratico o collegiale secondo quanto stabilito in sede di nomina. Nel caso di organo collegiale, esso è composto

da 3 membri che vengono nominati dal Consiglio di amministrazione e durano in carica tre anni, con scadenza in occasione della riunione del Consiglio di Amministrazione convocata per l'approvazione del bilancio del terzo esercizio.

Il Collegio dei Revisori è attualmente composto da:

Dott. Emilio Cocchi - Presidente

Dott. Davide Cucchiani

Dott. Carlo Zambelli

iscritti nel registro dei Revisori Contabili; essi sono stati nominati dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 24/03/2025, per il triennio 2025/2027 e, più precisamente, fino alla data di approvazione del Bilancio di Esercizio al 31/12/2027.

L'organo di controllo vigila sull'osservanza della Legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, anche con riferimento alle disposizioni del D.lgs. 8 giugno 2001, n. 231, qualora applicabili, nonché sulla adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento. Al superamento dei limiti di cui al co. 1, art. 31 D.lgs. n.117/2017, esercita la revisione legale dei conti.

### **Monitoraggio svolto dall'Organo di controllo**

L'organo di controllo ha diritto a partecipare alle riunioni del Consiglio di Amministrazione; i suoi componenti possono in qualsiasi momento procedere, anche individualmente, ad atti di ispezione e di controllo e, a tal fine, possono chiedere agli amministratori notizie sull'andamento delle operazioni sociali o su determinati affari.

Nella Relazione annuale, che costituisce parte integrante del presente documento, l'organo di controllo ha attestato:

- che il bilancio sociale è stato redatto in conformità alle linee guida ministeriali,
- l'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale quale Ente filantropico,
- l'assenza dello scopo di lucro,
- l'osservanza del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve,
- che nel tempo gli avanzi di gestione sono stati destinati esclusivamente allo svolgimento dell'attività statutaria o all'incremento del patrimonio,
- l'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e il suo concreto funzionamento.

#### 1.4.4 Funzionamento degli organi di governo

Il Consiglio di amministrazione si riunisce quando il Presidente lo ritenga opportuno, o quando almeno tre consiglieri ne facciano richiesta scritta, indicando gli argomenti da trattare. La convocazione viene inviata tempestivamente ai consiglieri e riporta l'ordine del giorno della seduta. Il Consiglio non può validamente deliberare se non intervengono o prendono parte alla votazione almeno quattro consiglieri. Le delibere vengono prese a maggioranza dei voti dei presenti e, a parità di voti, prevale quello del Presidente o di chi ne fa le veci.

Nel corso del 2025 il Consiglio di amministrazione si è riunito nelle seguenti date:

<b>Seduta Consiglio di amministrazione del 16 gennaio 2025</b>
Partecipanti: 5 Consiglieri – 3 revisori
Principali argomenti e delibere
Aggiornamento e approvazione bilancio preventivo 2025

<b>Seduta Consiglio di amministrazione del 24 marzo 2025</b>
Partecipanti: 6 consiglieri – 3 revisori
Principali argomenti e delibere
Approvazione bilancio consuntivo esercizio 2024, relazione di missione e bilancio sociale.
Aggiornamento bilancio preventivo 2025.
Nomina Collegio dei Revisori
Destinazione 5 per mille relativo al 2023

<b>Seduta Consiglio di amministrazione del 23 giugno 2025</b>
Partecipanti: 7 consiglieri – 2 revisori
Principali argomenti e delibere

Relazione viaggio in Brasile
Aggiornamento bilancio preventivo 2025
Scadenza Consigliere di designazione Università Cattolica, delibere conseguenti

<b>Seduta Consiglio di amministrazione del 23 settembre 2025</b>
Per atto pubblico a repertorio n. 48.874 Notaio Giuseppe Gallizia
Partecipanti: tutti i consiglieri e tutti i revisori in carica
Ordine del giorno - delibere
Approvazione nuovo testo di Statuto
Richiesta di iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore

A seguito della delibera di cui sopra con decreto in data 13 ottobre 2025 la Fondazione è stata iscritta nel RUNTS con la nuova denominazione di Fondazione Marcello Candia - Ente filantropico del Terzo Settore.

<b>Seduta Consiglio di amministrazione del 2 dicembre 2025</b>
Partecipanti: 6 consiglieri – 3 revisori
Principali argomenti e delibere
Relazione viaggio in Brasile
Esame bilancio preconsuntivo 2025.
Approvazione bilancio preventivo 2026.
Destinazione 5 x mille relativo al 2024, delibere conseguenti

## 1.5 PERSONALE DIPENDENTE

Le scelte d'indirizzo fatte, nel corso degli anni, dall'Amministrazione della Fondazione Candia hanno consentito all'Ente di portare avanti con successo il proprio impegno istituzionale mantenendo una struttura organizzativa molto leggera.

Si segnala che al personale dipendente è applicato il Contratto del terziario della Confcommercio.

La Fondazione ha una sola dipendente a tempo parziale e non si avvale di volontari che svolgono attività né in modo occasionale né non occasionale.

<b>Tipologia di risorsa umana divisa per ambito di intervento</b>				
<b>TIPOLOGIA RISORSA</b>	<b>VOLONTARI</b>	<b>DIPENDENTI</b>	<b>COLLABORATORI ESTERNI</b>	<b>TOTALE</b>
<b>Amministrativi</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

  

<b>Tipologia di risorsa umana divisa per genere e livello di scolarizzazione</b>				
<b>TIPOLOGIA RISORSA</b>	<b>VOLONTARI</b>	<b>DIPENDENTI</b>	<b>COLLABORATORI ESTERNI</b>	<b>TOTALE</b>
<b>Uomini</b>				
<b>Donne</b>		<b>1</b>		<b>1</b>
<b>Laureati</b>				
<b>Diplomati</b>		<b>1</b>		<b>1</b>
<b>Licenza media</b>				

<b>Tipologia di risorsa umana divisa per fascia d'età</b>				
<b>TIPOLOGIA RISORSA</b>	<b>VOLONTARI</b>	<b>DIPENDENTI</b>	<b>COLLABORATORI ESTERNI</b>	<b>TOTALE</b>
<b>Età 18-30</b>				
<b>Età 30-65</b>				
<b>Over 65</b>		<b>1</b>		<b>1</b>
<b>TOTALE</b>		<b>1</b>		<b>1</b>

Come già ricordato in precedenza, tutte le figure apicali sono cariche istituzionali che svolgono il proprio compito a titolo gratuito.

## 2 I nostri Progetti

La Fondazione, continuando l'attività portata avanti dal Fondatore Marcello Candia, opera in collaborazione con Congregazioni Religiose, Diocesi e Associazioni Laiche che operano a stretto contatto con i soggetti più bisognosi, nelle zone più povere del Brasile.

Sono loro che, individuate le necessità, chiedono l'intervento della Fondazione per finanziare progetti che possano migliorare le loro attività di assistenza o educazione, che svolgono sempre con grande entusiasmo e professionalità.

In seguito al ricevimento delle richieste, il Consiglio valuta l'affidabilità degli Enti richiedenti, la bontà del progetto, la fattibilità dell'opera e, soprattutto, la possibilità dell'opera di funzionare in modo autonomo o con i contributi locali. In alcuni casi, a fronte del ritardo nell'ottenimento dei contributi locali, si è intervenuti per finanziare l'avviamento dell'attività: ma l'obiettivo finale rimane sempre quello di far sì che le attività svolte, una volta avviate, procedano autonomamente.

Proprio per questo, i Consiglieri e i componenti dell'Organo di controllo della Fondazione compiono ogni anno due viaggi in Brasile, per visitare:

i progetti già finanziati e finiti, e verificarne l'effettivo funzionamento,

i progetti in corso di realizzazione,

i nuovi progetti, ancora da finanziare, per verificare l'effettiva necessità dell'opera sul territorio e la fattibilità dal punto di vista tecnico.

Ancora dopo tanti anni, il ricordo di Marcello Candia è sempre vivo nel cuore di tutti, italiani e brasiliani. E, con il passare del tempo, è sempre più radicato nella memoria di tanti come vero esempio di grande dedizione umana e cristiana.

È questo ricordo che ci permette di continuare con efficienza questa bellissima storia di solidarietà, poiché la generosità spontanea dei benefattori non si ferma mai.

L'impegno economico nell'ultimo decennio risulta dal prospetto che segue; le erogazioni alle opere vengono effettuate in base alle offerte pervenute spontaneamente dai benefattori e ai lasciti testamentari:

Anno	Erogazione alle opere
2025	€ 1.272.105
2024	€ 1.042.000
2023	€ 1.039.200
2022	€ 1.559.200
2021	€ 984.000
2020	€ 1.017.600
2019	€ 1.845.000
2018	€ 1.375.000
2017	€ 1.397.000
2016	€ 1.348.375

## 2.1 LA LETTERA AGLI AMICI DI MARCELLO CANDIA

La Fondazione opera da più di trent'anni grazie al contributo di centinaia di benefattori, che si manifesta attraverso erogazioni liberali e lasciti testamentari.

La divulgazione dell'attività della Fondazione viene effettuata tramite la **Lettera agli Amici di Marcello Candia**, giornale periodico semestrale, che viene inviato a coloro che contribuiscono con le loro offerte alla realizzazione delle opere della Fondazione e, in generale a chiunque manifesti interesse per l'attività della Fondazione. Attualmente viene inviata a più di 11.000 indirizzi in tutta Italia.

La **Lettera** riporta articoli e testimonianze dei volontari e di chi opera in loco, dà informazioni in merito ai progetti intrapresi ed annualmente, già dal primo anno di attività, pubblica il bilancio con la relazione del Consiglio e la relazione del Collegio dei Revisori, per rendere nota a tutti la destinazione dei fondi.

Direttore della Lettera è il consigliere Massimo Tedeschi.

La Fondazione non svolge una specifica attività di raccolta fondi: solo in occasione di particolari ricorrenze sono stati organizzati eventi straordinari con lo scopo di far conoscere e divulgare la figura del Fondatore e le straordinarie opere realizzate.

## 2.2 OBIETTIVI ISTITUZIONALI RAGGIUNTI NEL 2025

Nel corso dell'esercizio 2025, sono pervenute offerte straordinarie per legati ed eredità che, sommate alle offerte ordinarie e alle risorse disponibili alla fine dell'esercizio precedente, hanno permesso alla Fondazione di inviare in Brasile l'importo complessivo di euro 1.272.500 rispetto all'importo di euro 1.042.000 inviato nel precedente esercizio, per realizzare opere di solidarietà secondo gli scopi istituzionali.

Nel corso del 2025 sono stati effettuati due viaggi in Brasile, per valutare i nuovi progetti da finanziare e per visitare i progetti già finanziati e finiti e i progetti in corso di realizzazione e per verificare l'andamento delle diverse opere.

Per il 2025, sono stati inviati contributi a favore di molte realtà; qui di seguito si riporta l'elenco completo di tutti i luoghi e di tutte le opere che hanno beneficiato di contributi da parte della Fondazione Candia nel corso del 2025.

Per ciascuno di essi viene indicato il luogo, il tipo di opera, il nome di chi gestisce l'opera e l'ammontare del contributo inviato:

Acupe (BA)	Centro comunitario	Ass. Assist.Comunit. Acupe	euro 8.000
Alagoinhas (BA)	Centro ragazzi	Pastorale do Menor	euro 35.000
Antonio Gonçalves (BA)	Crêche	Ass.Com.Antonio Gonçalves	euro 25.000
Antonio Gonçalves (BA)	Scuola Agricola	Ass. AREFAG	euro 6.000
Arame (MA)	Scuola materna	Diocesi	euro 45.000
Barra do Corda (MA)	Centro per anziani	Padri Cappuccini	euro 25.300
Barra do Corda (MA)	Centro per disabili	APAE	euro 20.000

Caruarù (PE)	Osp. Oncologico pediatrico	ICIA	euro 76.805
Castanhal (PA)	Hospice	Diocesi	euro 50.000
Concordia (SC)	Salone comunitario	Diocesi	euro 12.000
Feira de Santana (BA)	Scuola infanzia	Suore don Calabria	euro 10.000
Fortaleza (CE)	Centro ricreativo	Suore Mae da Vida	euro 19.000
Lages (SC)	Casa ecumenica	Assoc. Servida	euro 14.500
Loanda (PR)	Ospedale psichiatrico	Ente Filantropico	euro 65.000
Macapà (AP)	Centro accoglienza	Suore del Carmelo	euro 22.000
Macapà (AP)	Progetto calcio	Diocesi	euro 7.000
Macapà (AP)	Poliambulatorio	Padri Cappuccini	euro 60.000
Marituba (PA)	Centro dermatologico	Padri Don Calabria	euro 24.000
Marituba (PA)	Abrigo lebbra	Padri Don Calabria	euro 13.300
Paripueira (AL)	Scuola infantile	Assoc. Horizonte	euro 9.000
Porto Alegre (RS)	Centro disabili	Padri don Calabria	euro 40.000
Porto Velho (RO)	Ospedale	Suore Marcelline	euro 60.000
Porto Velho (RO)	Centro acc. Indigeni	Diocesi	euro 57.000
Recife (PE)	Scuola infantile	Suore Medianeiras	euro 11.000
Rio Grande (RS)	Centro sociale	Padri don Calabria	euro 33.000
Salvador (BA)	Centro sociale ragazze	Assoc. Project for People	euro 40.000
Salvador (BA)	Asilo infantile	Opera Sociale Compaixao	euro 92.000
Salvador (BA)	Ospedale	Opera Sociale Compaixao	euro 50.000
San Paolo (SP)	Casa accoglienza	Arsenale della Speranza	euro 30.000
Santana (AP)	Casa da hospitalidade	Suore Div. Provvidenza	euro 226.000
Santana do Ipanema (AL)	Costruz. quadra	Casa do Menor	euro 16.200
Santo André (SP)	Riforma edificio	Suore Orsoline	euro 50.000
Taperoà (PB)	Costruz. quadra	Casa do Menor	euro 20.000
<b>TOTALE</b>			<b>euro 1.272.105</b>

## 2.3 OBIETTIVI ISTITUZIONALI PER IL 2026

La Fondazione Candia per l'anno 2026 si pone l'obiettivo di continuare l'attività istituzionale finanziando le varie opere nel campo sociale, educativo e sanitario.

Qui di seguito l'elenco delle opere che la Fondazione si è impegnata a finanziare nel corso dell'anno 2026, per un impegno complessivo pari a euro 727.000; tale importo potrà essere rivisto nel corso del 2026 in relazione alle nuove erogazioni che dovessero pervenire e alle nuove richieste pervenute dal Brasile che saranno esaminate e deliberate dal Consiglio di Amministrazione:

<b>ACUPE</b>	Centro Comunitario	<i>Ass. Assist. Comunit. Acupe</i>
<b>A. GONÇALVES (BA)</b>	Scuola Agricola	<i>Ass. AREFA</i>
<b>ALAGOINHAS (BA)</b>	Centro ragazzi	<i>Pastorale do Menor</i>
<b>ARCOVERDE (PE)</b>	Scuola	<i>Fond. Terra</i>
<b>CARUARU (PE)</b>	Ospedale oncologico pediatrico	<i>ICIA</i>
<b>FEIRA DE SANTANA (BA)</b>	Scuola infanzia	<i>Sr. P.S.D.P.</i>
<b>FORTALEZA (CE)</b>	Centro ragazze	<i>Suore AMMV</i>
<b>LOANDA (PR)</b>	Ospedale Psichiatrico	<i>Ente filantropico</i>
<b>MARITUBA (PA)</b>	Abrigo/Centro Lebbra	<i>P. Don Calabria</i>
<b>PARIPUEIRA (AL)</b>	Asilo infantile	<i>Ass. Horizonte</i>
<b>PORTO VELHO (RO)</b>	Scuola Maria De Nazarè	<i>Maristi</i>
<b>QUIXADA' (CE)</b>	Centro accoglienza	<i>Assoc. Sentiero</i>
<b>RECIFE (PE)</b>	Centro ragazzi	<i>Ir. Medianeiras</i>
<b>SALVADOR (BA)</b>	Centro ragazzi	<i>Ass. Project for People</i>
<b>SALVADOR (BA)</b>	Ospedale	<i>Obras Soc. Miss. da Compaixao</i>
<b>SANTANA (AP)</b>	Casa hospitalidade	<i>Sr. Div. Provvidenza</i>
<b>SANTO ANDRE'</b>	Riforma edificio e campo calcio	<i>Sr. Orsoline</i>
<b>SAO LUIS (MA)</b>	Progetto orti comuni	<i>Fond. Sipel</i>

### 3 Le Risorse economiche e finanziarie

Questa terza sezione del Bilancio Sociale è dedicata agli aspetti economici, con una rappresentazione sintetica dello Stato Patrimoniale e del Conto economico dell'esercizio redatto in forma scalare che, per sua natura, non raggiunge il livello di dettaglio delle rendicontazioni annuali.

### 3.1 BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

STATO PATRIMONIALE – ATTIVO al 31/12/2025	
A) Crediti verso soci ancora da versare	0
B) Immobilizzazioni materiali	0
C) Attivo Circolante	2.388.161
D) Ratei e risconti	0
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.388.161</b>

  

STATO PATRIMONIALE – PASSIVO al 31/12/2025	
A) Patrimonio Netto	295.117
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	54.616
D) Debiti per erogazioni liberali condizionate	2.038.428
D) Debiti	0
E) Ratei e risconti	0
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>2.388.161</b>

RENDICONTO GESTIONALE ETS al 31/12/2025	
A) Ricavi e proventi da attività di interesse generale	1.376.575
B) Costi e oneri da attività di interesse generale	1.399.875
<b>Diff. tra valore e Costi della produzione (A-B)</b>	<b>-23.300</b>

C) Ricavi e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	910
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	2.489
<b>F) Avanzo/Disavanzo d'esercizio prima delle imposte</b>	<b>-24.879</b>
G) Imposte sul reddito dell'esercizio	478
<b>Avanzo/Disavanzo d'esercizio (+/-)</b>	<b>-25.357</b>

## 3.2 ANALISI COSTI E RICAVI

Il totale dei ricavi risulta essere pari a € 1.377.485, così ripartiti:

### A) Ricavi e proventi da attività di interesse generale

Il valore complessivo dei ricavi è stato di € 1.376.575 rappresentato da:

- offerte, erogazioni liberali € 299.193
- utilizzo fondo nuove iniziative € 600.000
- eredità e legati € 457.337
- contributi 5 per mille € 20.045

### B) Ricavi e proventi da attività finanziarie e patrimoniali

- proventi finanziari per € 910.

Il totale dei costi comprensivo delle imposte sul reddito risulta essere pari a € 1.402.842, così ripartiti:

### C) Costi e oneri da attività di interesse generale

- costi per servizi per complessivi € 1.348.545, di cui:

costi relativi a erogazioni effettuate a sostegno delle opere in corso di realizzazione o iniziate nell'esercizio per € 1.272.105,

spese promozionali, di viaggio e prestazioni di terzi per complessivi € 42.743,

spese relative ad eredità e legati per € 16.972 e spese generali per € 16.725.

- costo per godimento beni di terzi per € 14.927 relativi al canone di locazione e spese per l'ufficio della Fondazione,

- costo del personale per € 35.826 relativi alla dipendente assunta con contratto di lavoro part-time,

- oneri diversi di gestione per € 577 relativi a TARI di competenza dell'esercizio.

**D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali**

Ammontano a € 2.489 e sono relativi a spese e commissioni bancarie.

**E) Imposte sul reddito**

Ammontano a € 478; la Fondazione non esercita attività commerciale, le imposte sono relative a redditi fondiari e di capitale.

La differenza tra costi e ricavi determina il disavanzo di esercizio pari a € 25.357.

## **3.2 LA SITUAZIONE FINANZIARIA**

Pur persistendo il clima di incertezza legato alla situazione economica nazionale e internazionale, la Fondazione continua a svolgere la propria attività istituzionale, in linea con quanto previsto dallo Statuto. La Fondazione provvede al conseguimento dei suoi scopi istituzionali utilizzando i fondi provenienti annualmente da erogazioni liberali e lasciti testamentari.

La scelta della Fondazione di limitare al massimo i costi fissi di struttura consente di far fronte ad eventuali riduzioni dei proventi e di mantenere quindi l'equilibrio economico e finanziario nel breve e medio periodo.

La situazione finanziaria alla data di predisposizione del presente documento rappresenta una disponibilità sufficiente per il raggiungimento degli obiettivi istituzionali per il 2026 e degli obiettivi di medio periodo.

FONDAZIONE MARCELLO CANDIA E.F.T.S.

Il Presidente

Dott.ssa Alessandra Capè